

グリー株式会社 第19回定時株主総会 株主様からのご質問等（事前質問・当日質問）

株主様専用サイト『株主総会Portal』にて受け付けた事前質問、および株主総会当日にお送りいただいた質問につきまして掲載いたします。

【事前質問】				※個人情報保護のため、株主番号は一部伏字にしております。	
#	株主番号(※)	回答日	分類	質問	回答
1	9****704	2023/9/7	その他	今後のパイプラインについて具体的に詳しくご説明ください。	2023年8月3日開催の決算説明会においてご説明させていただきましたが、自社開発：4本、地域展開7本、共同事業：4本、ライセンス：2本につき、2026年度までにリリース予定となっております（記載の本数については1つのタイトルが複数の区分に含まれている重複もございます）。 現時点では、各タイトルの詳細についてはお伝えが難しいのですが、「ヘブンパーンズレッド」等のヒットをきっかけとして、様々なIPホルダー様との協業のご相談の機会が増加しております。当社としては最高の品質で出せると判断したタイミングでリリースすることを重視しており、FY24 中のリリース予定があるのかどうか含め、タイトル毎のリリース時期については回答を差し控させていただきます。
2	9****221	2023/9/15	その他	株主総会資料の電子提供制度の導入で、送られてくる招集通知の厚さは薄くなった一方、株主総会に関する郵便物が送られてくる回数が（恐らく）増えて、逆にコストがかかっているように感じます。前年と比較した時のトータルの印刷コスト、郵送コストの違いなどを、少し詳しくに教えていただきたいです	電子提供制度の導入により、原則として、株主様へのアクセス通知の郵送並びに招集ご通知及び株主総会資料の電子提供（当社コーポレートサイト及びプロネクス掲載サイトへの掲載）を実施しており、書類の印刷及び郵送に関する費用につきましては昨年より減少しております。
3	9****221	2023/9/15	その他	昨年の株主総会後のアンケートに「なぜ事前質問をしないのか」という項目がありました。株主としては経営陣に直接質問したいのであって、他の時期でも質問できるIR部門とやり取りしたいわけではありません。また、言語情報だけでなく、質問を受けた時の経営陣の反応など、非言語情報も参考にしている部分があります。そうした株主サイドの気持ちをどのように考えているのか、聞きたいです	アンケートへのご協力、ありがとうございます。 株主様へのアンケートは、株主様がどのようなお考えに基づき株主総会プロセスに対してアクション頂いているかを調査させていただくものであり、事前質問をされていない株主様だけでなく、事前質問をされた株主様にも、それぞれそのアクションの理由についてヒアリングさせていただいております。ご質問にございます、質問を受けた時の経営陣の反応を重視される場合は、従前どおり当日の質問をご活用いただければと思います。
4	9****221	2023/9/15	その他	上場企業でありながら、「『グリー株主総会Portal』の内容及びライブ配信の撮影・録画・録音・保存・SNSなどでの投稿等」はご遠慮ください」と注記している理由を教えてください。株主のプライバシーに関わる点以外は投稿可能という認識で問題ないか。また、御社は株主総会のさまざまな取り組みをアピールしているが、現実の注目はIR関係者からのものにとどまり、株主からの注目を集めていない点についてどう考えているか	『グリー株主総会Portal』は、原則として株主様のみにご案内しているページでございます。つきましては、『グリー株主総会Portal』や、当該ページから遷移する配信画面について、動画・静止画を問わずカメラやスクリーンショット機能等を用いた撮影や録画を行い、それらを株主様以外の不特定多数の方に対し閲覧可能な状態とすることはお止めいただきたいという趣旨になります。なお、『グリー株主総会Portal』を閲覧いただいたご感想や、株主総会に当日ご参加いただいた場合のご感想をブログやTwitter等に掲載いただくことは問題ございません。
5	9****221	2023/9/15	その他	昨年のほぼバーチャルオンリーともいえる株主総会では質疑応答直後に質問フォームを閉じたため、回答を受けてのより詳しい質問、質問の意図を誤って回答もしくは誠実に回答していない際の指摘等ができませんでした。これはバーチャルオンリー株主総会の欠点でもあります。この欠点は、今年の株主総会では解消されますでしょうか	招集ご通知にてご案内いたしましたとおり、本年の株主総会は、2021年開催の株主総会と同様、完全オンライン株主総会（バーチャルオンリー株主総会）として開催いたしますため、質問等を含め当日の運用は2021年の運用と同様の運用を予定しております。
6	9****399	2023/9/15	その他	株価に対しての質問です。1年以上も右肩下がりで年初来安値を毎日のように更新していますが、株価には無関心なのか？株価を上げる事を考えていますか？お考えがあるならお聞かせ下さい。	安定収益基盤を拡充しつつメタバースの非連続な成長により業績を伸ばし、企業価値を高めていくと同時に、適切な情報開示やIR活動を通じ市場から適正な評価を受けられるよう、努めてまいります。
7	9****946	2023/9/22	第1号議案	代表取締役は田中良和さんではなく、夏野剛さんが適任ではないでしょうか。ドコモやKADOKAWAでも結果を出しておられますので、株価の上昇も期待できると考えます。	貴重なご意見ありがとうございます。田中につきましては、グリーを創業し、会社運営を10年以上行ってきた経験、インターネットビジネスに関わり続けた経験を踏まえ、今後も代表取締役として貢献していきたいと考えております。
8	9****946	2023/9/22	その他	以前より新日本が監査を担当していると思うのですが、東芝の件などもありますので、そろそろ他所に依頼してはどうでしょうか？	当社では、会計監査人の評価チェックリストを作成し、業務執行部門で日常的に接点のある財務経理部や内部監査室から聴取した情報や意見に基づき、品質管理や監査報酬・独立性・監査の効率性や、経営者及び監査等委員会とのコミュニケーションなど多様な観点から検討を重ね、会計監査人の再任の妥当性について判断しております。今後も、監査法人の品質レベルの維持や独立性の確保に疑義が生じてきていないか十分に注視してまいります。
9	9****946	2023/9/22	その他	Realityの絵がなんとなく不気味に感じます。ゆーげんさんの絵みたいに可愛らしくできないのでしょうか？	貴重なご意見ありがとうございます。いただいたお声はしっかりとお預かりし、今後のサービス改善の参考とさせていただきます。
10	9****221	2023/9/22	その他	当社担当者も参加した年初の旬刊商事法務の座談会では、バーチャルオンリー株主総会でのチェリービッキングへの懸念が語られました。現行制度では全質問の公開は義務ではないことから、芸能系企業で不正な運営にみえてしまった事例もあります。バーチャルオンリーを採用する当社として、同じ不公正な仕組みを使っていると思われなくようにするため、不公正な運営を防ぐ制度改革を求めて行政に働きかけていく考えはありますか	当社としては法令に基づき株主総会を運営しておりますが、他社の株主総会の運営に関しましては言及する立場にありませんので回答は控させていただきます。
11	9****221	2023/9/22	その他	仮にバーチャルオンリー株主総会の運営に問題があり、決議取消訴訟となった際、ライブ配信の映像は重要な資料となります。しかし、株主側は注記の「ライブ配信の撮影・録画・録音・保存はご遠慮ください」を守ると、映像を提出できず、適切な議論を行えないため、ガバナンスの低下につながります。バーチャルオンリーでは株主のプライバシー情報を除けるため、本来、保存は問題ないはずでもあります。注記の意図をうかがいたいです	理由等は先日ご回答させていただいた通りですが、ライブ配信の映像につきましては会社側で適切に保存しておりますのでご理解ください。

グリー株式会社 第19回定時株主総会 株主様からのご質問等（事前質問・当日質問）

【当日質問】

※個人情報保護のため、株主番号は一部伏字にしております。

#	株主番号(※)	受信日時	分類	質問	回答
1	9****921	2023/9/27 14:01	その他	株価対策をお願いします。	【回答：大矢取締役】 株価水準については3つの要素があると考えている。 1点目は業績であり、過去3年を振り返ると営業利益については結果を出しており、比較的収益としては高い水準であったが、株価水準については、安定性や持続性、将来への期待について十分に株主様にお示しできていないと考えている。事業の特性上、ボラティリティというものはありつつ、安定した収益基盤を示すことが重要な要素となる。 ゲーム・アニメ事業であれば底堅い利益を出しつつ、ヒットを狙い、大きなインパクトを与え、メタバース事業であればプラットフォームで結果を出しつつ、急成長しているVTuberの事業で大きく成長する。こうした期待に応えていくことが企業価値を伸ばす本筋であり、マネジメントとして全力で取り組んでいきたいと考えている。 2点目は情報開示と情報提供であり、今年の本決算は各事業責任者が具体的な目標数字を示し、その達成のため何をすべきか、現状どうなのかという説明をした。事業が多岐にわたるので各事業において達成すべき内容を今後も説明していく。 3点目は株主還元の水準であり、DOE2%を確保しつつ、連結配当性向20%以上という基本方針は適切な水準であると考えている。企業価値最大化のために、取締役会で定期的に議論をしており、引き続き企業価値向上に努めていく。
2	9****221	2023/9/27 14:01	報告事項	UNITYが突如発表した、ダウンロード数にもとづく新料金体系のUnity Runtime Feeが物議を醸しています。グリーではヘブパンがUNITYを使っていますが、他に使っている主なアプリ・サービスに何があるか。現状発表されている料金案だと大きな影響はないようにはみえるが、この件に関してUNITY社と何らかのコミュニケーションはとっているか。また、別のゲームエンジンへの乗り換えは検討しているか	【回答：前田取締役】 『ヘブンバーンズレッド』以外でも複数の主要タイトルでUnityミドルウェアを使用しているため、影響に関しては注意深く検証したいと考えている。しかしながら、現時点におけるUnity Technologiesの提案は不透明であり、確定的な対応は決まっていない。当社グループでも既に様々なミドルウェアを検証しており、総合的に勘案したうえで最適なソリューションを活用していく。
3	9****921	2023/9/27 14:05	その他	増配をお願いします。	【回答：大矢取締役】 株主還元は重要な経営課題の一つであると認識している。DOEと連結配当性向を基準とした安定的な配当方針としつつ、業績が上がった際は、アップサイドを株主様に還元したいと考えている。常に企業価値最大化に向けてその在り方を適切に検討していく。
4	9****746	2023/9/27 14:25	報告事項	先日テンセントによるビジュアルアーツの買収が発表されたが、ヘブンバーンズレッドが好調なことを考えると喉から手が出るほどビジュアルアーツが欲しかったのではないかなと思うのですが、買収は考えなかったのか、条件等が合わなかったのか、など言える範囲で教えてほしい。海外ではテンセントとも協力していく形あるのでしょうか。	【回答：前田取締役】 他社の買収についてはコメントは差し控えたい。 株式会社ビジュアルアーツは、『ヘブンバーンズレッド』を共同開発している重要なパートナーである。提携の在り方、両社にとって最大のパフォーマンスを出すためのパートナーシップは、必ずしも資本関係 だけではないと考えている。
5	9****746	2023/9/27 14:31	その他	プライム市場の上場維持基準の流通株式比率改善について教えてください。 事実上自社株買いもできない状況で、現在の株価では売る方も売りにくいと思いますがどのように取り組んでいくのか教えてください。	【回答：大矢取締役】 現時点での具体的な明示は控えるが、期限内に達成する考えである。その目的に従い計画的に対応する。今後何か決定すれば発表していく。
6	9****221	2023/9/27 14:32	第1号議案	飯島一暢さんは、ジャニーズ事務所性の加害問題で沈黙した責任が指摘されたメディアのフジテレビ出身です。オーナー企業のグリーにとって、ガバナンスの問題を指摘できない可能性がある飯島さんは取締役として適任でしょうか。昨年の株主総会で夏野剛さんの取締役としての資質が問われた時、指名委員会の委員長でありながら回答役に選ばなかったことから役割を果たしていないのでは。取締役会でどういう貢献をしているのか	【回答：田中議長】 飯島氏の選任理由は、交付書面記載の通りである。メディア業界における豊富な経験と幅広い見識を有しており、当社の経営全般について取締役の業務執行を監督する観点から、取締役会、指名委員会等での助言や提言をしてもらっている。また、東京証券取引所の規程及び当社の定める社外取締役の「独立性基準」を満たしており、取締役会での貢献については、当事業年度開催の取締役会12回の全回に出席している。 必要な各種会議への参加及び審議への参加という社外取締役としての役割・責務を適切に果たしていると考えている。
7	9****921	2023/9/27 14:34	その他	投資事業（CVC、FOF）は安定した収益を期待します。	【回答：大矢取締役】 今後も期待に沿えるよう事業を推進していく。この事業の特徴としてはCVCに加え、FoFというファンドへの投資を行うことで 比較的コンスタントに利益が出るような 戦略をもって実行している。ファンドの分配は意図した通りにはいかない部分もあるが、平均すると投資金額に見合った利回り10%程度が出るような投資活動を続けていきたいと考えている。
8	9****221	2023/9/27 14:40	その他	共同創業者の山岸広太郎さんが今回の株主総会で取締役を退任します。非常勤の取締役だったということなので、これでグリーを完全に離れることになるかと思います。もしそうなら、今後のグリーに期待することを最後に話していただきたいです	【回答：山岸取締役】 創業から約20年間、グリーの取締役をさせていただいた。当初は副社長としても就任し、20代後半から30代にかけて全人生を捧げて、会社の発展に貢献してきたと自負している。田中社長、役員、そして従業員とともにここまで一緒に仕事できたことに感謝している。グリーの今後については、ゲーム事業で手堅く結果を出しながら、REARITYやインターネット・メディア事業、投資事業を着実に伸ばしてさらに発展してってもらいたい。今後は、顧問として引き続きグリーの発展に微力ながら貢献できればと考えている。
9	9****481	2023/9/27 14:43	報告事項	自社株買いと消却での株主還元に関する現時点の考え方を教えてください。21年の自社株買い実行時より株価が安く、売上、利益は大きな成長はないものの安定しており、直近はネットキャッシュも300億円弱あります。自社株買いの実行がない場合でも、成長事業への投資と合理的な株主還元方針を株式市場に伝える事が適切な株価形成に繋がると考えます。	【回答：大矢取締役】 自社株買いと消却については随時検討している。会社が考える価値と株価が大幅に乖離している場合は、取締役会で適切に議論し実行を判断する。キャッシュの使い方については、より分かりやすくご納得いただけるように、事業成長への投資、投資事業で発生する資金ニーズ、株主様への還元のバランスを常に考えてご説明できればと考えている。